



Las dificultades de la periferia de la periferia. El caso de la Tripería San Luis



PATRICIO NARODOWSKI Y NANCY FERNANDEZ¹

Introducción

El trabajo intenta desarrollar las primeras hipótesis del Proyecto de Investigación sobre los rasgos esenciales de las actividades no agrícolas del periurbano de Varela, específicamente en las delegaciones San Luis, Villa Brown y La Capilla, en el marco de un enfoque en el que importan las dificultades de construir territorio en las periferias de la periferia. La jerarquía de espacios se verifica en la RMBA como en otros espacios mundiales; las delegaciones mencionadas atraviesan un proceso de suburbanización sin complejización que limita las posibilidades productivas y de empleo, conformando en los barrios un cuadro de “tercerización precaria). El enfoque es desarrollado en el Capítulo 1

En el Capítulo 2 se elabora un diagnóstico del partido y de esas delegaciones: situación sociodemográfica y productiva, problemáticas de infraestructura y ambientales. En el capítulo sucesivo se pone la lupa, mediante el trabajo de campo, en la actividad industrial principal de los mencionados barrios: la tripería. Se intenta mostrar su precariedad, pero al mismo tiempo su importancia en la vida individual y colectiva del barrio, en lo económico y en lo subjetivo.

Enfoque conceptual

En el período de la globalización el desarrollo productivo está signado por la búsqueda de la complejidad, es decir, el logro de alternativas tecnológicas dentro de

1. Universidad Nacional Arturo Jauretche.



la innovación empresarial y territorial. Esta variable se distribuye asimétricamente entre empresas y espacios a nivel nacional e internacional y determina las diferencias socio-económicas existentes (Narodowski, 2008).

Los incrementos de complejidad desde cada punto de partida se han logrado a nivel micro y de los territorios mediante nuevas formas organizativas relacionadas con la reaglomeración sin coordinación por la jerarquía, socialización del “saber hacer”, intercambio de conocimientos (Lash, 1991). Dentro del proceso descrito, tal vez como su consecuencia, se produce un fenomenal cambio tecnológico en el que las tecnologías de información y comunicaciones son fundamentales.

Este proceso genera otro de flexibilidad, por un lado del empleo, por el otro: la descentralización en la cadena de valor, a través de la cual, las firmas que detentan el “core” del negocio, terciarizan una parte de la producción ya sea excepcionalmente mediante redes no jerárquicas y/o –en buena parte de la cadena de valor– descentralizando las partes simples, en empresas de segundo nivel, a las que se presiona para obtener el precio más barato.

Así, en la cadena de valor se relacionan procesos muy simples (producidos según las reglas organizacionales del taylorismo o del fordismo) y complejos (de alto contenido tecnológico con una fuerte estrategia comercial). Por eso es posible suponer que las firmas líderes, seguidas de cerca por los organismos de control no evaden sino que realizan más bien otras maniobras (elusión fundamentalmente), y que utilizan formas legales de desregulación de los contratos. La subfacturación y el empleo en negro se producen cuando el cliente con poder de mercado es provisto por una empresa de menor poder, que asume el riesgo. Lo que surge del análisis precedente es que una parte de la precariedad puede ser una forma de ajuste en la cadena de valor, comandada por la empresa con poder dentro del cluster, en general de alto beneficio, en detrimento de las de baja rentabilidad (Marino, 2000).

Estos mecanismos se verifican en las jerarquías de países, de ciudades, de empresas, las funciones económicas y residenciales se distribuyen espacialmente de acuerdo a esa lógica, explicando la existencia de centros y periferias. En los primeros hallaremos funciones económicas complejas y un nivel de vida superior. Y los espacios periféricos son los lugares en que muchas empresas del centro con capacidad de manejar un negocio, radican los eslabones en que se producen sus ahorros de costos.

Lo que se aprovecha es el diferencial salarial y de regulaciones y controles y el ansiado derrame no se produce (Castells y Portes, 1989), por eso ahí es donde se encuentran los niveles más altos de subfacturación y trabajo en “negro” (Narodowski, 2003). La precariedad y el bajo nivel de vida de la periferia es un valor para el centro, para



revertir el mecanismo, la única solución es la complejización de la producción, para eso la periferia debe detentar el “core” del negocio, el apoyo público se torna fundamental.

Mientras, el enfoque sirve para mostrar el lugar de FV en la RMBA y también porqué el sur del municipio depende desde el punto de vista económico y de los servicios del norte y éste de otras ciudades de la RMBA y de CABA. Al mismo tiempo la lógica permite el abordaje de la actividad de la tripería, su lugar en la cadena y el territorio en un contexto de gran precariedad productiva y social.

Pero el estudio de este tipo de espacios tiene el problema de la captación de la heterogeneidad de la informalidad, tal cual fue definida (Rossi, 1997). Para resolver la cuestión nos inclinamos por un trabajo de campo inspirado en las investigaciones de UniNa: “a bola de nieve” (Tagle, 1994; Mendolesi, 2000; Cuore, 1999 y 2000). Se trabaja con entrevistas no estructuradas y con el método de la observación participante. Se parte de la entrevista a algunas personas conocidas en el territorio, estos sugieren nuevas personas para entrevistar y así se avanza en el análisis. En este documento se reflejan 8 entrevistas realizadas y se presenta un panorama cualitativo de la tripería, con especial acento en su lugar de informalidad y ajuste en la cadena y en relación al espacio local que conforma y, lo más importante, tratando de captar su sistema productivo, la relación con el mercado, su competitividad real y potencial.

Varela. Un espacio construido de la periferia

Florencio Varela forma parte de la segunda corona sur del Gran Buenos Aires. Tiene una superficie de 190 km² y una densidad poblacional de 2.242 personas por km². La población extranjera representa el 6% de la población local; es importante la comunidad paraguaya con más de 18 mil personas y la de bolivianos (4.292), que en su mayoría viven y trabajan en la zona rural de quintas.

La cabecera del partido –Ciudad de San Juan Bautista– detenta el 34,6% de la población se encuentra a 23 km de la CABA y a 35 km de La Plata, su principales accesos tanto desde la Capital como desde el este son rutas provinciales de calidad medio baja. La pérdida de centralidad de las rutas nacionales 1 (Camino General Belgrano) y la RN 2, las Rutas Provinciales 36 (Av. Calchaquí) a favor de Autopista La Plata-Buenos Aires y la congestión y deterioro de la Ruta 53, contribuyeron a la periferización de la ciudad. Lo mismo ha sucedido con el ex Ferrocarril General Roca y el ex Ferrocarril-Belgrano que perdió vigencia a favor de de los servicios de autotransporte. La ciudad no cuenta con estaciones de autotransporte de pasajeros de larga distancia acordes a la cantidad de usuarios y tampoco con infraestructura para el transporte de carga.



1. DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPLEO

Tiene un PBG y un PBG per cápita chicos (representa el 1,27% del PBG provincial, -1,7 mil millones de pesos- contando un PBG per cápita de 4.056 pesos), lo que genera problemas de escala que dificultan la aglomeración. Según los datos del Censo Nacional Económico del 2004/5, la estructura del PBG viene dado en un 23% por la Industria Manufacturera, un 21,4% por el sector de Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler, un 14,4% con el Servicios de transporte, almacenamiento y de comunicaciones y un 12,2 gracias al Comercio al por mayor, al por menor y reparación de vehículos automotores, motos etc. En relación a los servicios, éstos tienen el típico perfil de la terciarización temprana del GBA (Narodowski, 2008).

Estructura del PBG de Florencio Varela		
Valores totales en millones de \$	VP pb	%
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	10,47	0,7%
Pesca y serv conexos	0,07	0,0%
Explotación de minas y canteras	0,09	0,0%
Industria Manufacturera	372,52	23,6%
Electricidad, gas y agua	30,08	1,9%
Construcción	47,38	3,0%
Comercio al por mayor, al por menor y reparación de veh. automotores, motos etc.	192,96	12,2%
Servicios de hotelería y restaurantes	87,60	5,6%
Servicios de transporte, almacenamiento y de comunicaciones	226,60	14,4%
Intermediación financiera y otros servicios financieros	16,95	1,1%
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	337,23	21,4%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	41,29	2,6%
Enseñanza	89,74	5,7%
Servicios sociales y de salud	39,47	2,5%
Servicios comunitarios, sociales y personales N.C.P.	50,85	3,2%
Servicios de hogares privados que contratan servicio doméstico	34,46	2,2%
Total	1.578	100,0%

Fuente: Elaboración propia con datos del CNE 2004/2005

El sector primario representa menos del 1%. El municipio cuenta con 10.000 Ha. de zona rural en el sur, área bajo análisis en este documento. Según el Censo Hortiflorícola de la Provincia de Buenos Aires 2005 (CHFBA 2005), se ocupa algo más del 10%, un 40% de horticultura simple a campo, un 55% en invernáculo y a campo y sólo el 5% en invernáculo. Sobresale la verdura de hoja, la producción no se procesa sino en casos muy aislados. Esta área, como veremos luego no logra un desarrollo armónico y esta siempre sujeto a la presión de nuevos asentamientos de viviendas (Varelapuntocom, 2/6/2013)

Dentro del sector manufacturero según el CNE 2004/5, el 54,7% de la industria esta representada por Productos derivados del petróleo, carbón, caucho y plásticos, un 15% por productos textiles, prendas de vestir y cueros, un 13% de productos de metálica básica y productos de metal, mientras que otro 11% de elaboración de alimentos, bebidas y tabacos.



Producción Manufacturera de Florencio Varela		
Sector	Valor Absoluto en \$	Representatividad en la Industria
Productos derivados del petróleo, carbón, caucho y plásticos.	393.718.431	54,70%
Productos textiles, Prendas de vestir y cuero	107.537.446	14,94%
Metálica básica y productos de metal	95.433.341	13,26%
Elaboración de alimentos bebidas y tabaco	80.084.790	11,12%
Maquinaria, equipo, vehículos automotores, etc.	26.599.799	3,69%
Fabricación de papel, editoriales e imprentas	8.516.388	1,18%
Otras industrias manufactureras	3.781.024	0,53%
Productos minerales no metálicos	2.152.518	0,30%
Industria de la madera y aserraderos	2.120.156	0,29%
Unidades Auxiliares	25.166	0%

Fuente: Elaboración propia en base a CNE 2004/5

Hay algunas empresas grandes y medianas de importancia, como Alpargatas, la metalúrgica Calviño que produce torres de sostén para turbinas eólicas o Isi S.R.L., proveedora de la industria del petróleo, la fábrica de baterías Champion, la Industria Weber, que es líder mundial en producción de materiales y soluciones para la construcción. También dentro del rubro de la construcción, se ubica la empresa DACOMAT S.A., dedicada a la elaboración de hormigón armado y venta y distribución de materiales de construcción. A su vez, se encuentra radicada desde 1914 Agfa-Gevaert que ocupa una posición preponderante en el mercado local de imágenes. Otras empresas radicadas en este partido son ENEVE S.R.L. (empresa familiar dedicada a la fabricación de guantes deportivos, canilleras e indumentaria deportiva), UNIPLAST S.A. (empresa proveedora de envases y embalaje), Industrias HARDBAT S.A. (fabricación de pilas, baterías y acumuladores), CHALTEC Y CIA S.A. (Resistencias Eléctricas Industriales) y Colo S.R.L. (construcciones metálicas, corte a guillotina, corte y plegado de chapa). La estructura productiva mencionada y estas empresas representan una posibilidad de desarrollo cierto, aunque concentrado en el norte. De todos modos, el tejido productivo en general es tecnológicamente simple.

El Municipio ha llevado a cabo políticas inherentes a mejorar el sector productivo, sobre todo a través del IDEL, una oficina muy dinámica con fuerte presencia territorial. El Parque Industrial Tecnológico de Varela cuenta con las ya mencionadas Alpargatas, Calviño e Isi Srl, entre otras pero aun tiene un fuerte potencial.

El perfil que estamos describiendo, en que sobresale, salvo excepciones la simplicidad de la estructura productiva, se verifica en el ranking de municipios que elabora abeceb.com (2010) y que agrupa 198 municipios de la Argentina y los



ordena según el dinamismo económico², en el primer trimestre de 2010, Florencio Varela estaba en el lugar 188, Berazategui en el 191 y Almirante Brown en el 192. El último es José C. Paz y el anteúltimo la localidad de Banda, en Santiago del Estero.

La estructura económica analizada impacta en el nivel de vida: según el Censo 2001, el 26,7% de los hogares (en la provincia era del 13%) y el 30,4% de la población de Florencio Varela tenía Necesidades básicas insatisfechas (a nivel provincial solo llega al 15,8%).

En cuanto a la vivienda el 32,6% de los hogares contaba con Casa tipo B, es decir que presenta al menos una de las siguientes condiciones: tiene piso de tierra o ladrillo suelto u otro material (no tiene piso de cerámica, baldosa, mosaico, mármol, madera, alfombra, cemento o ladrillo fijo); o no tiene provisión de agua por cañería dentro de la vivienda o no dispone de inodoro con descarga de agua. El restante 15 % de las viviendas eran del tipo considerado como Rancho, Casilla y Pieza/s en inquilinato. En 2010 habían aumentado relativamente las Casas A y B contra la disminución de éstas últimas, pero las B representaban el 40%.

En cuanto a la provisión de agua y cloacas, sólo el 59% y 33% respectivamente estaba cubierto en el año 2001, fundamentalmente al norte. En el 2010 se observa una mejora en la red de agua pública, (el 53% cuenta con red cloacal o cámara séptica).

Según el censo 2001, el 96,6% de la población contaba con energía eléctrica, dato que mejoró levemente para el censo del 2010, llegando al 97,3% de los hogares. Con respecto a la provisión de gas, ese año, el 31,4% de los hogares contaba con red, mientras que en el 2010, esta cifra aumento hasta 43,9%. Sólo el 21% de la región cuenta con la recolección de residuos. Los promedios son siempre inferiores a los del GBA, pero similares a los de la segunda corona.

El total de unidades educativas de Florencio Varela es de 386, de las cuales Estatales son 266 (10 de ellas son rurales), mientras que las otras 120, son unidades educativas privadas. Se puede observar cierto déficit al sur del municipio. Según el Censo 2001 el 21% de la población no contaba con ningún tipo de instrucción educativa (a nivel provincial no llega al 16%).

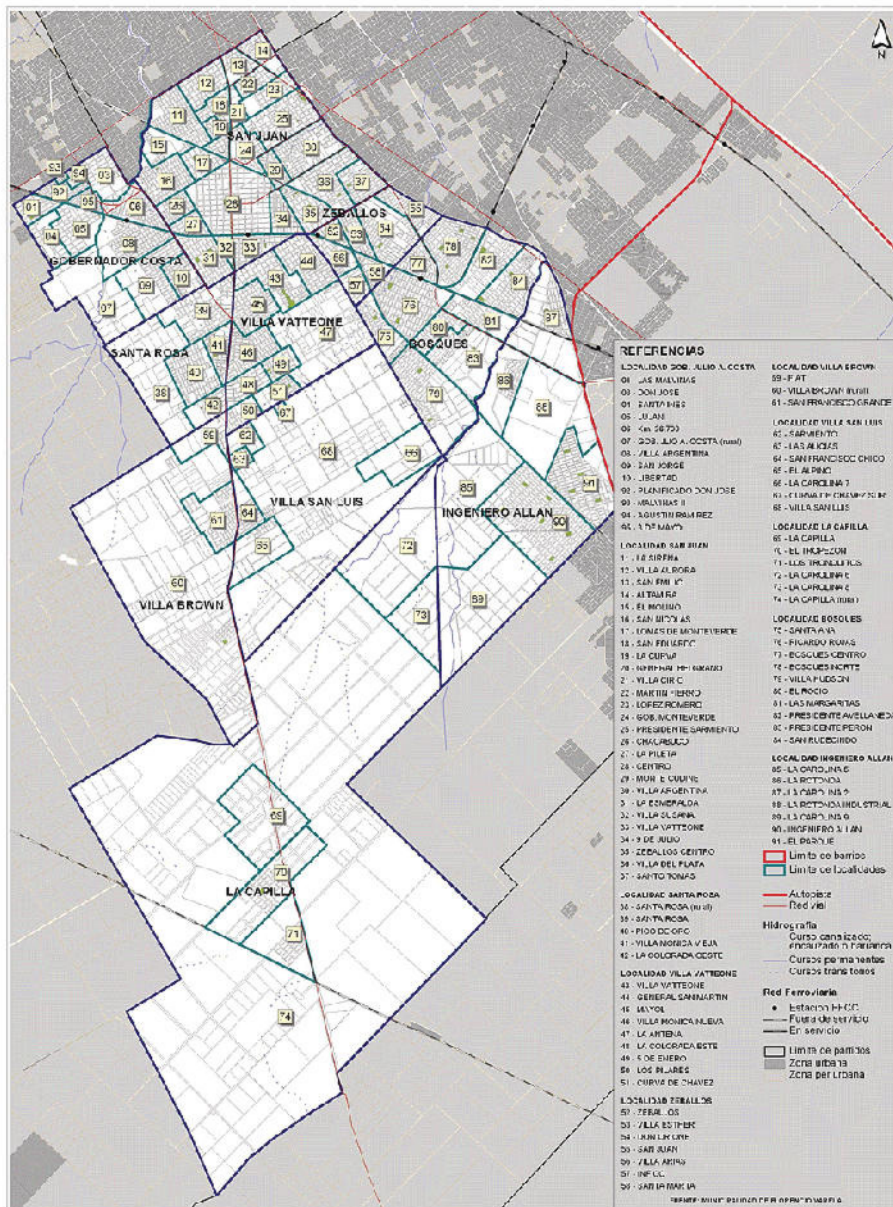
En relación a la oferta de salud, Florencio Varela cuenta con 2 hospitales y 34 Centros de Salud, uno de los dos es el Hospital El Cruce, de alta complejidad. Entre ambos, unas 300 camas. Los centros de salud van disminuyendo en la periferia en función de la densidad poblacional pero sin atender al problema de las distancias. En 2001 el 65% de la población se encontraba sin cobertura de salud (a nivel provincial es el 48%).

2. Utilizando como variables la cantidad de sucursales bancarias, cantidad de cajeros automáticos, volumen de depósitos, volumen de préstamos y patentamientos de automóviles en función de la población en cada municipio.



Las asimetrías territoriales

El partido de Florencio Varela cuenta con 10 delegaciones, las mismas serán utilizadas en este documento como unidad subregional. En el norte aparece el casco histórico: San Juan, al oeste de la misma, se encuentra Gobernador Costa que limita con el partido de Almirante Brown, al sur de tal delegación se encuentra Santa Rosa. En el centro del partido aparece Villa Vatteone, y al lado de ella y limitando con Berazategui, aparece la delegación de Zeballos. Al sur de esta delegación aparece Bosques, y más al sur Ingeniero Allan. Hacia al centro aparece villa San Luis, y limitando con el partido de Pte. Perón, se encuentra Villa Brown. Mientras que al sur de todo el partido, aparece La Capilla.



Fuente: Varelaenred.com.ar.



1. DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPLEO

Las delegaciones bajo análisis cuentan con diferentes barrios, entre los que se destacan, en Villa San Luis: El Alpino, La Carolina, Las Alicia, San Francisco Chico, Sarmiento, Zona Rural Villa San Luis, Curva de Chávez Sur (la norte está cruzando la calle, en Villa Vattuone); en Villa Brown: San Francisco Grande, La Fiat, y la zona rural Villa Brown; en La Capilla tenemos el paraje homónimo, La Carolina, Los Tronquitos, El Tropezón, Zona Rural La Capilla. En la delegación de la Capilla y Villa San Luis, excepto en la zona céntrica de la delegación que es residencial el resto es zona rural. Villa Brown (excepto un pequeño poblado del barrio San Francisco Grande) tiene un uso del suelo completamente rural.



Si observamos la tabla adjunta puede verse que San Juan Bautista, Bosques y Julio A. Costa –las que muestran mayor densidad industrial y de servicios– cuentan con alta densidad poblacional; Villa San Luis, Villa Brown, y La Capilla, solo cuentan con un total de 27.000 habitantes. Si se analiza el crecimiento poblacional en valores absolutos desde 1991 al 2010, San Juan Bautista, Julio A. Costas y Bosques, fueron los que mas crecieron poblacionalmente entre 1991 y 2010. Los que menos crecieron entre censos, fueron Villa San Luis, Villa Brown, y La Capilla. Si se calcula en porcentaje respecto a sí mismas, el orden se invierte.



1. DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPLEO

	Delegaciones y Barrios	Superficie en Hectáreas	Censo 1991 Población Año 1991	Censo 2001 Población Censada	Variación entre 1991 y 2001	Cálculo 2010 Población (*)	Variación en valores absolutos	Variación entre 1991 y 2010
	TOTAL DEL PARTIDO	18974,83	254.997	348.767	36,77%	423.745	168.748	66,18%
Delegaciones	SAN JUAN BAUTISTA	1888,41	102.957	120.748	17,28%	146.704	43.747	42,5%
	BOSQUES	1272,71	34.578	51.241	48,19%	82.257	27.879	80,0%
	JULIO A. COSTA	1016,03	27.479	49.505	80,16%	80.148	32.869	118,9%
	VILLA VATTEONE	959,43	27.821	35.880	29,00%	43.808	15.785	56,7%
	ING. ALLAN	2139,29	17.870	26.809	17,28%	32.572	14.702	82,3%
	SANTA ROSA	666,27	15.725	22.054	40,25%	26.795	11.070	70,4%
	ESTANISLAO ZEBALLOS	416,5	15.296	20.977	37,14%	25.487	10.191	66,6%
	VILLA SAN LUIS	1906,43	8.905	10.214	47,92%	12.410	5.505	79,7%
	VILLA BROWN	1593,76	3.880	5.999	55,41%	7.289	3.429	88,8%
	LA CAPILLA	7.138	2.506	5.332	112,77%	6.478	3.972	158,5%

En cuanto a la vivienda, sólo tenemos el Censo 2001. Allí se observa que es la región rural de La Capilla, la que cuenta con mayor cantidad de ranchos y casillas (30% del total). Le siguen Villa Brown y San Luis. Lo mismo sucede con los hogares sin revoque exterior u otros, según hogares con piso de tierra o cuando se analiza el acceso a los servicios.

Entidad	Total de hogares	Casa				Departamento	Pieza de inquilinato	Pieza de hotel o pensión	Local no construido para habitación	Vivienda móvil	En la calle
		Tipo A	Tipo B	Rancho	Casilla						
Bosques	12.388	41,82%	31,62%	1,41%	15,52%	9,39%	0,10%	-	0,10%	-	-
Estanislao Severo Zeballos	5.079	47,86%	36,88%	1,38%	13,11%	0,39%	0,30%	-	0,26%	-	-
Florencio Varela	31.268	67,99%	19,54%	0,53%	7,91%	3,51%	0,29%	0,03%	0,20%	-	-
Gobernador Julio A. Costa	11.172	32,95%	43,59%	1,79%	20,79%	0,51%	0,20%	0,03%	0,12%	-	-
Ingeniero Juan Allan	6.294	29,38%	41,72%	2,26%	20,48%	5,85%	0,06%	-	0,19%	0,06%	-
Villa Brown	1.394	32,42%	47,78%	2,80%	16,79%	-	-	-	-	-	-
Villa San Luis	2.306	41,24%	42,37%	2,17%	13,62%	0,26%	0,13%	-	0,17%	-	-
Villa Santa Rosa	5.217	47,71%	36,25%	0,84%	14,55%	0,52%	-	-	0,10%	-	-
Villa Vatteone	8.921	61,39%	26,53%	0,56%	10,50%	0,74%	0,15%	-	0,09%	-	-
La Capilla	919	38,52%	31,34%	7,51%	22,31%	-	-	-	-	-	-
Total Florencio Varela	84.958	51,94%	30,10%	1,18%	13,09%	3,30%	0,19%	0,02%	0,15%	0,01%	0,01%

Con respecto al no acceso a las cloacas: en Villa Brown se verifica el 78%, Villa San Luis 70%, y La Capilla 75%. Este dato seguramente haya mejorado en el 2010 pero no hay datos censales.

En cuanto a la asistencia escolar, se observaban datos altamente preocupantes: La Capilla, es la que cuenta con mayor cantidad de personas que nunca asistieron a la escuela (14%), seguido por Villa Brown (10%). En Villa San Luis el 9,2% no asistió nunca al colegio. Estas tres delegaciones mencionadas, son también quienes menos asisten a colegios privados y son las de menor nivel educativo.

La tripería, “proveedora” de EURO S. A.

La tripería San Luis está situada en esa periferia que acabamos de describir. Inicia la actividad en 1995 debido a la relación de su fundador con el sector de frigoríficos, el proceso era muy simple, sólo desde la selección en adelante. Desde 2008 se incorpora el proceso químico ya en la etapa comandada por los hijos. De



1. DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPLEO

todos modos los entrevistados coincidieron en que todo ese período estuvo signado por la mayor precariedad. En todo este período fue fundamental la relación con Euro que le provee las tripas y se las compra en una relación que no es clara para nadie y que no pudo ser develada en las entrevistas. La aparición de este cliente casi exclusivo fue considerada muy positiva por los empleados, habida cuenta del cierre de otros frigoríficos de Varela.

Euro tiene su establecimiento elaborador y exportador principal en la localidad de Villa Gobernador Gálvez Provincia de Santa Fe y un plantel de aproximadamente 400 personas. Los principales mercados externos son Italia, España, Alemania, Francia y últimamente Rusia. En el mercado interno dicen venderle a los más fuertes frigoríficos, los que las utilizan para sus producciones de chorizos, salames, jamones cocidos, morcillas, etc.

La tripería es parte de un encadenamiento dominado por la exportadora, que tiene un eslabón más complejo al inicio: el frigorífico que realiza la faena y vende ya procesada (limpia) la tripa natural y entrega la tripa que será sometida a procesos químicos. Según la Memoria de Euro, las compras de la empresa representan un 30 % del mercado nacional de tripa faenada.

Ya en la tripería, en el caso de la tripa natural que viene limpia del frigorífico, se selecciona el insumo, se determina el uso, se lo calibra (diámetro de la tripa, desde 30mm al 150mm), se lo sala y prepara para el transporte en barriles plásticos con salmuera para su posterior expedición. En el caso de la tripa que se somete a tratamiento químico.

Por otro lado, la tripería comercializa la tripa sintética por cuenta propia, que requiere de un procesamiento mínimo.

En Varela se desarrolla el eslabón más simple, como veremos luego, en condiciones laborales limitadas e informalidad. No es la única manera de hacerlo ya que en la planta principal se respetan las más estrictas normas de sanidad de la comunidad europea. La planta en Varela existe debido que es conveniente por su cercanía del frigorífico y por la reducción de costos que se logra con las relaciones laborales existentes. Debido a los vaivenes del mercado, las exportadoras suelen controlar toda la cadena.

A raíz de este vínculo se adquirió maquinaria pero todo el transporte es responsabilidad de Euros; se avanzó en la resolución del problema ambiental mediante la construcción de una laguna como vertedero, esta obra aun no está terminada, lo que dificulta la habilitación definitiva. Para el control de la mercadería Euros tiene su propio empleado dentro de la tripería que trabaja a la par del resto de los



1. DESARROLLO PRODUCTIVO Y EMPLEO

empleados, pero a su vez realiza el control de todo el proceso de la tripa que se va a exportar, este no recibe órdenes de nadie, ni del dueño, ni tampoco la tripería le paga el sueldo lo hace Euros. Probablemente, en las horas que no hay control, la mercadería es de la tripería, para el mercado interno.

El área de procesamiento químico consta de una batea de 250 kilos, en un tinglado casi al aire libre; primero se hace los recortes con tijera para quitarle todos los restos, luego se ubica la tripa en la batea; el tratamiento despide una fuerte humareda y dura 2 horas y media. Cuando pasa al área clasificación y medición se infla y se calibra, se la ubica la tripa en uno ganchos y se las pasa a los empleados que las miden y hacen la madeja. En el área saladero se las plancha, sala y ubica en cajas de plásticos toda la noche. Finalmente se las enrolla, y pone en un tacho cubierto por nylon. La sal gruesa utilizada que cae al piso se junta y se tira, luego se limpia el piso con un detergente que los entrevistados sospechan que es toxico porque algunas personas tosen y sienten malestar en el pecho.

En lo que hace al personal, originalmente rondaban los 10 empleados y actualmente trabajan 40, hay 4 encargados. Contratan sólo gente del barrio Curva de Chaves y Hudson, la política del establecimiento es que vengan familiares y conocidos aunque no tengan experiencia; se les toma prueba por dos semana antes de ser confirmados. No los une ningún contrato, el personal puede irse y retornar cuando quiere. Las remuneraciones en julio eran de \$ 80/día, inferior al mínimo vital y móvil, además hay un premio por presentismo y un porcentaje en función de la producción. La hora extra se paga \$20. El horario de trabajo es de 7:30 a 17 horas, y los sábados de 6 a 15 horas pero se hacen horas extras hasta las 12 hs.; todos marcan tarjeta cuando entran y cuando salen, paran solo para comer media hora y el mismo establecimiento les ofrece comidas que luego se les descuenta del sueldo. No están autorizados a salir afuera. El dueño paga en persona y en efectivo los sábados, el área administrativa consta de dos oficinas.

Las condiciones de trabajo son penosas por la contaminación del aire (hay un constante olor nauseabundo), el agua y la ropa de los empleados. No se respetan las normas de seguridad industrial por completo., los empleados tampoco tiene un seguro de riesgo de trabajo.

Si bien reciben denuncias y el personal demuestra reconocerse maltratado, sin embargo tiene una fuerte relación con el barrio con el que colaboran con productos o dinero para el jardín, la escuela, la sociedad de fomento o asociaciones civiles. Incluso, en una casita lindera hay espacio para que quien no tiene vivienda pueda quedarse temporalmente, cuestión que se considera positiva. Han mostrado preo-



cupación por sus empleados más antiguos, colaborando por ejemplo en la compra de un terreno del mismo barrio para la vivienda.

En cuanto a la relación con el municipio, ésta parece escasa. Evitan por parecerles burocrática, la búsqueda de apoyo público.

Conclusiones

Hemos observado mediante el presente análisis, las condiciones productivas de Florencio Varela. Allí describió la precariedad de la economía, basada en la flori-horticultura, frigoríficos, triperías y en la construcción, con mano de obra poco calificada, y salarios bajos, como también un PBG del partido muy bajo en función a su población, y el resto de los partidos de la región. Estas fuentes laborales por lo general son trabajos informales y precarios, que absorben personal de nula o escaso nivel educativo, y una alta proporción de inmigrantes.

Asimismo, se apreció que en las delegaciones bajo análisis una importante carencia de infraestructura, tanto de viviendas, agua, caminos, como así también de escuelas y salitas hospitalarias. Los escasos habitantes de estas delegaciones trabajan en la flori-cultura, o bien, deben trasladarse hasta la ciudad cabecera en búsqueda de trabajos. Por ello, se puede entender que estas delegaciones analizadas, han quedado relegadas dentro de un partido ya relegado, convirtiéndose en una periferia de la periferia.

Un caso testigo de esto, es el trabajo en la tripería. Existe en la periferia del distrito de Varela, este tipo de establecimiento que permanece fuera del control gubernamental y municipal y presenta una fuerte inseguridad con respecto a las normativas legales. Pero es este tipo de establecimiento el que demanda una importante cantidad de mano de obra barata, con escasos conocimientos, y bajo condiciones no saludables por el uso de químicos y materiales nocivos, para los cuales se tiene poco control y experiencia en su manipulación. Pero ante las carencias de los residentes del lugar, aceptan estas reglas de juego por sus necesidades de trabajo, y porque son de los pocos sectores productivos que se radican en la región.

Bibliografía

Abeceb.com (2010): Resultados del Ranking abeceb.com de Economías Municipales.
Castells, Manuel and Alejandro Portes, (1989), *“World Underneath: The Origins, Dynamics, and Effects of the Informal Economy”*. In *The Informal Economy*:



- Studies in Advanced and Less Developed Countries, edited by A. Portes, M. Castells, and L. A. Benton. Baltimore, MD: The Johns Hopkins University Press.
- Censo Hortiflorícola de la Provincia de Buenos Aires 2005 (CHFBA 2005).
- Censo Nacional Económico 2004/5 (CNE 2004/5)
- CUORE (1999). UniNa - Provincia di Napoli, Primer Informe, Nápoli.
- CUORE (2000) UniNa - Provincia di Napoli, Segundo Informe, Nápoli.
- Lash, Scott (1991): "Post-Structuralist and Postmodernist Sociology", Sussex, Edward Elgar, 1991 (edited)
- Marino, Vincenzo (2000): "I consorzi d'impresa tra spontaneità e strategie d'animazione". Primo Forum sugli Strumenti di emersione, organizado por el Comitato nazionale per l'emersione del lavoro non regolare. Roma.
- Mendolesi Luca (2000). "Presentación del Primo Forum sugli Strumenti di emersione organizado por el Comitato nazionale per l'emersione del lavoro non regolare", Roma.
- Narodowski, Patricio (2003): "La informalidad en la cadena de valor: el caso de las empresas plásticas del conurbano bonaerense". Informe Final. Buenos Aires, Consejo Federal de Inversiones (mimeo).
- Narodowski, Patricio (2008): "La Argentina Pasiva". Editorial Prometeo. Buenos Aires.
- Rossi, Francesco., (1997). "Disoccupazione, offerta di lavoro e lavoro sommerso", En: De Nardis, S. e Galli, G., "La disoccupazione italiana, Rapporto del Centro Studi Confindustria", Bologna, 1997, pp. 31-89.
- Tagle, Laura (1994). "Asimmetria delle istituzioni e invisibilità delle imprese". Bàculo, Liliana (a cura di). Impresa forte, politica debole. Imprenditori di successo nel Mezzogiorno. Napoli. Edizioni Scientifiche Italiane.
- Varelapuntocom, 2/6/2013. Versión online disponible en: <http://varelapuntocom.blogspot.com.ar/2013/06/zona-rural-malestar-por-los.html>.