



RIDUNAJ
Repositorio Institucional
Digital UNAJ



Publicaciones Científicas

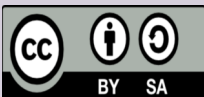
Rudy Jhiceth Mancera Rodríguez y Leidy Tatiana Cespedes Baquero

Diseño de un Modelo de Gestión Contable y Financiero para la Empresa Resortes Delta ubicada en la Ciudad de Bogotá

2024

Evento: III Encuentro Latinoamericano de Experiencias Universitarias

Red internacional de Cooperación Académica



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons.

Atribución – Compartir igual 4.0

<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

Documento descargado de RID - UNAJ Repositorio Institucional Digital de la Universidad Nacional Arturo Jauretche

Cita recomendada:

Mancera Rodríguez, R. J. y Cespedes Baquero, L. T. (16-17 de mayo 2024). Diseño de un Modelo de Gestión Contable y Financiero para la Empresa Resortes Delta ubicada en la Ciudad de Bogotá [Ponencia]. III Encuentro Latinoamericano de Experiencias Universitarias, Red internacional de Cooperación Académica.

<https://rid.unaj.edu.ar/handle/123456789/3329>

3er **Encuentro** *Latinoamericano* *de Experiencias* **Universitarias**

Academia, Investigación y Proyección Social



• RED INTERNACIONAL DE COOPERACIÓN ACADÉMICA •

Diseño de un Modelo de Gestión Contable y Financiero para la Empresa Resortes Delta ubicada en la Ciudad de Bogotá

Rudy Jhiceth Mancera Rodríguez ¹¹

Rudy.mancera@campusvirtual.aunarvillavicencio.edu.co

Leidy Tatiana Céspedes Baquero¹²

leidy.espedes@campusvirtual.aunarvillavicencio.edu.co

Resumen

¹¹ Corporación Universitaria Autónoma de Nariño, Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, Programa de Contaduría Pública

¹² Corporación Universitaria Autónoma de Nariño, Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, Programa de Contaduría Pública..

La contabilidad financiera es importante, cuando es útil para la toma de decisiones económicas, es decir, cuando ayuda a evaluar sucesos pasados, presentes y futuros.

Lo relevante sucede a partir de la capacidad que hace significativa la información debida sobre los riesgos empresariales como un elemento clave de la relevancia de esta.

La información financiera, se caracteriza por cumplir con cualidades de comparabilidad y claridad las cuales deben comprenderse con el tiempo permitiendo comparar las cuentas anuales de una empresa a lo largo de diferentes periodos, la situación financiera y la rentabilidad de la empresa.

Actualmente la empresa Resortes Delta ubicada en la ciudad de Bogotá afronta problemas financieros a raíz de la informalidad y poco tecnicismo en sus procesos y procedimientos contables, lo cual ha conllevado a generar pérdidas a nivel de inversión; así mismo no se identifica la utilidad neta, no existe control de ventas, facturación y cartera, razón por la cual con el desarrollo del proyecto se busca realizar la formulación de un modelo de gestión contable y financiero que facilite a la empresa tener una estructura organizacional contable y financiera, con el fin de generar un ciclo de funcionamiento que permita medir, controlar, analizar y verificar que la información generada sea de calidad, fidedigna y veraz, ayudando a una toma de decisiones acertadas permitiendo así minimizar los riesgos asociados al proceso y por medio del cual se pretende organizar de manera adecuada un proceso fundamental, como lo es el área contable de esta organización.

Palabras clave: Proceso, financiero, contabilidad, modelo de gestión, gestión financiera

Abstract:

economic, that is, when it helps evaluate past, present and future events.

What is relevant happens from the capacity that makes the due information on business risks meaningful as a key element of its relevance.

Financial information is characterized by complying with qualities of comparability and clarity which must be understood over time, allowing the annual accounts of a company to be compared over different periods, the financial situation and the profitability of the company.

Currently, the company *Resortes Delta* located in the city of Bogotá faces financial problems due to informality and lack of technicality in its accounting processes and procedures, which has led to generating losses at the investment level; Likewise, the net profit is not identified, there is no control of sales, billing and portfolio, which is why the development of the project seeks to formulate an accounting and financial management model that makes it easier for the company to have an organizational structure. accounting and financial, in order to generate an operating cycle that allows measuring, controlling, analyzing and verifying that the information generated is of quality, reliable and truthful, helping to make correct decisions, thus allowing to minimize the risks associated with the process and through which it is intended to adequately organize a fundamental process, such as the accounting area of this organization.

Keywords: Process, financial, accounting, management model, financial management.

Introducción

En las empresas es de vital importancia tener un modelo de gestión contable

y financiera siendo que esta es una herramienta útil e indispensable, ya que afianza la dirección de manera efectiva de los recursos poseídos por el ente económico que permite diligenciar de forma apropiada sus ingresos y egresos. Dicha herramienta tiene como objetivo la correcta administración y planeación de estrategias financieras y el control de operaciones financieras que se desarrollan en una empresa teniendo como objetivo maximizar sus utilidades con el fin de alcanzar las metas fijadas mediante planes financieros previamente establecidos. La gestión financiera abarca funciones dirigidas en la gestión del dinero, inversión, administración de flujos de efectivo y gestión de riesgos financieros para la prevención del quiebre del ente económico; es importante considerarlos como necesarios para el mejoramiento de la estructura financiera de la empresa.

La contabilidad financiera es importante, cuando es útil para la toma de decisiones económicas, es decir, cuando ayuda a evaluar sucesos pasados, presentes y futuros.

Lo relevante sucede a partir de la capacidad que hace significativa la información debida sobre los riesgos empresariales como un elemento clave de la relevancia de esta.

La información financiera, se caracteriza por cumplir con cualidades de comparabilidad y claridad las cuales deben comprenderse con el tiempo permitiendo comparar las cuentas anuales de una empresa a lo largo de diferentes periodos, la situación financiera y la rentabilidad de la empresa.

Según lo expuesto anteriormente se pretende desarrollar un Modelo de Gestión Contable y Financiero para la empresa Resortes Delta ubicada en la Ciudad de Bogotá, del cual carece;

y es necesario implementarlo. Actualmente la empresa presenta dificultades

en el control de sus ingresos, egresos, cuentas por cobrar, pasivos, cuentas de cobro, políticas de cobro, por ello es necesario el desarrollo del modelo de gestión contable y financiera que permita evaluar y analizar la situación contable actual de la empresa y a su vez establecer medidas de control de la información real de sus estados financieros Es una herramienta Resortes Delta, nace el 16 de abril del año 2009 en la ciudad de Bogotá, su actividad económica 2599, fabricación de otros productos elaborados de metal N.C.P. (No clasificado previamente). es una empresa dedicada a la fabricación de repuestos en aceros especiales importados y nacionales enfocado en resortes de compresión, extensión y torción (sector secundario o industrial) con responsabilidades tributarias, es decir, informante exógeno, responsable de IVA, declaración de renta, entre otras. con un presupuesto inicial de seiscientos mil pesos los cuales fueron invertidos en la compra de la primera moto reductor y matrices para la creación del primer modelo; con dicho elemento se fabrica la primera máquina para conformar resortes. Esta idea de negocio nace con la necesidad de independencia laboral y económica es una empresa dedicada a la fabricación de repuestos en aceros especiales importados y nacionales enfocado en resortes de compresión, extensión y torsión.

Metodología

El presente proyecto de investigación se desarrollará bajo las líneas sociales y empresariales de la Corporación Universitaria Autónoma de Nariño (AUNAR, S.F.), Contabilidad / financiera. Esta línea cuenta con dos ramas, la fiscal que se encarga de analizar las normas contables y financieras, Esta línea de investigación recopila la información teórica practica relacionada con el

manejo contable y financiero el cual se observa de manera transversal con el fin de presentar de manera concisa y precisa la información. (Corporación universitaria autónoma de Nariño, 2023)

El tipo de investigación que se abordó para el desarrollo del proyecto de Gestión contable y financiera para la empresa Resortes Delta ubicada en la ciudad de Bogotá, es de tipo Cuantitativo y descriptivo, dado que los elementos que se presentan en esta clasificación, son necesarios para el buen desarrollo de nuestra investigación, como lo son: tener un mayor énfasis en aspectos epistemológicos, es decir una construcción metodológica y racional, guiando el diseño de la investigación; también definiciones de los términos teóricos, y énfasis en la práctica que para nuestro anteproyecto es la parte contable.

En el presente proyecto de investigación se utilizará un enfoque Cualitativo porque cumple con las características según el texto escrito por Dalle, Boniolo, Sautu, y Elbert, (2005, p. 46) Sobre "Manual de metodología. Construcción del marco teórico, formulación de los objetivos y elección de la metodología", dado que los elementos que se presentan en esta clasificación son necesarios para el buen desarrollo de nuestra investigación, como lo son: tener un mayor énfasis en aspectos epistemológicos, es decir una construcción metodológica y racional, guiando el diseño de la investigación.

Resultados

Dentro de los resultados obtenidos para la identificación de la situación actual de la Gestión Contable y Financiero para la empresa Resortes Delta de Ciudad de Bogotá.

Realizando un análisis completo de la empresa al momento de la aplicación de la entrevista se puede observar que, aunque cuenta con algunos factores como estructura, conocimiento por parte del personal sobre la realización de cada una de las actividades; no cuentan con procesos y procedimientos debidamente estructurados, estandarizados ni documentados que brinden bases y criterios para la elaboración de las tareas diarias al igual que no estipula la responsabilidad de las personas a cargo, además de no existir una herramienta sistemática que garantice el aseguramiento de la información. Por ello a continuación se describe cada pregunta utilizada para el análisis anterior.

Pregunta 1 ¿Considera viable el diseño de un modelo de gestión contable para la empresa Resortes Delta? ¿Le daría aplicabilidad?

Rta. Si, es necesaria, ya que no contamos con un modelo aplicable y en una empresa organizada se debe tener. Claro que lo aplicaré para: organizar, administrar, gestionar y así poder controlar el área contable y financiera de la empresa.

Pregunta 2 ¿Cómo registran los movimientos financieros diarios en la empresa Resortes Delta?

Rta. Todo el conocimiento lo llevo en apuntes en Excel.

Pregunta 3 ¿Cuantifica costos, gastos e ingresos mensuales?

Rta. Relativamente pero no con exactitud, grosso modo se saben los porcentajes de utilidad de cada producto, pero no se cuantifican los detalles mensuales.

Pregunta 4 ¿Conoce las responsabilidades tributarias de su empresa y las asume para evitar multas? ¿Cuáles conoce?

Rta. Cámara y comercio, declaración de RENTA anual, IVA cuatrimestral, ICA anual. próximamente cambio de persona natural a jurídica. (En proceso)

Pregunta 5 ¿Realiza cierre de caja diario?

Rta. No se realiza cierre de caja diario.

Pregunta 6 ¿Tiene identificada la cartera que le adeudan y gestiona el flujo de esta en tiempos aceptables?

Rta. No existe orden y control en ese aspecto y no me parece efectivo el manejo que se le da en la empresa.

Pregunta 7 ¿Conoce su punto de equilibrio para marcar la meta de venta diaria, quincenal y mensual? ¿Cuál es?

Rta. No tiene conocimiento al respecto.

Pregunta 8 ¿Tiene un procedimiento de aseguramiento de la información contable? ¿Como los clasifica?

Rta. No tengo procedimiento de aseguramiento de la información contable.

Pregunta 9 ¿Maneja factura de venta o documento equivalente dentro del marco legal vigente?

Rta. Si, se maneja factura electrónica por medio de la página de la DIAN, por lo tanto, no se maneja documento equivalente.

Pregunta 10. Describa una problemática en el ámbito de la información financiera, no mencionada de su establecimiento.

Rta. Proveedores, compras, costos, cartera, proyección.

Tabla 2. Check List

| NOMBRE DE LA EMPRESA | Resortes Delta | | | |
|-------------------------------|--|------------------------------------|-----------|-----------|
| NOMBRE DE LA PLANTILLA | Check list | | | |
| FECHA DE EJECUCIÓN | 2023 | | | |
| RESPONSABLES | Rudy mancera | | | |
| ITEM | DESCRIPCIÓN | OK / EN PROCESO / PENDIENTE | SI | NO |
| 1 | La empresa tiene establecido el área contable | | | X |
| 2 | Realizan inversiones que generen otros ingresos a la empresa | | | X |
| 3 | Tienen contador público | | X | |
| 4 | Tienes auxiliar contable | | X | |
| 5 | La empresa cuenta con manual de procedimientos establecidos | | | X |
| 6 | La empresa cuenta con manual de políticas contables | | | x |
| 7 | Realizan los estados financieros | | X | |

| | | | | |
|-----------|---|---|---|---|
| 8 | Resolución de facturación | | x | |
| 9 | Realizan proyecciones a futuro para la empresa. | | | x |
| 10 | Realizan balances de prueba | | X | |
| 11 | Cuentan con programa contable | x | | |

Nota: elaboración propia

El entrevistado concuerda que se generan diversos beneficios al diseñar un modelo de gestión contable ya que se facilita la obtención de información, su veracidad y se permite dejar evidencia física del desarrollo de la misma, así mismo ayuda en el aprendizaje presenta las pautas, criterios, definiciones, adicional que globaliza las actividades, pero sobre todo el paso a paso para la realización de cada actividad contable y financiera.

En cuanto a la entrevista se busca complementar la información suministrada por medio de la técnica de observación, a continuación, se relacionan los hallazgos por bloques.

- En la primera parte de la lista de chequeo se hace relación a la infraestructura donde se evidencia que la empresa cuenta con los criterios de infraestructura, equipos de cómputo y redes necesarias para la realización de la actividad contable financiera.
- En el segundo criterio se evalúa el uso de un sistema contable donde se evidencia que no cuentan con programa contable.
- En la tercera parte de la entrevista se evalúa la idoneidad del personal, se busca que cuente con los conocimientos y capacidades necesarias para realizar tareas diarias y si cuentan con los elementos necesarios para la misma, en este punto se da cumplimiento total a los criterios evaluados.
- En la cuarta parte de la entrevista se evalúa la gestión documental

del área contable, no cuenta con los soportes debidamente documentados, así mismo no cuenta con procesos estructurados y se evidencia la falta de archivo físico por medio de AZ.

Al analizar el resultado de la indagación por medio de la entrevista se evidencia que la empresa no cuenta con ningún tipo de gestión para el manejo del área contable financiero que es la base fundamental para el desarrollo asertivo de una empresa y la toma de decisiones, por ello es de vital importancia el diseño de un modelo de gestión contable y financiero que le permita plasmar de forma adecuada el paso a paso de las actividades ayudando a mejorar la productividad, disminuyendo la posibilidad de generarse afectaciones graves en la economía de la empresa.

Diseño del modelo de Gestión Contable y Financiero

Diseño del modelo de Gestión Contable

De acuerdo a las necesidades observadas dentro de la organización Resortes Delta, se proponen los siguientes procesos y procedimientos.

- Procedimiento de Cartera: El procedimiento de arqueo de caja se crea bajo el código PR-GCF-01, el cual establece el reconocimiento del flujo de dinero en efectivo con el que cuenta la empresa.
- Procedimiento de Arqueo de Caja: Este procedimiento de arqueo de caja se crea bajo el código PR-GCF-02, para verificar que los movimientos de ingresos de la empresa se realicen según lo establecido, por medio de recaudo de dinero, conteo, comprobación, verificación, entre otros.
- Procedimiento de Conciliación Bancaria: este procedimiento se

crea bajo el código PR-GCF-03 para la elaboración de las conciliaciones bancarias comparando las partidas del extracto bancario con el registro contable del Libro de Bancos, identificando las diferencias por concepto de transferencias electrónicas, Cheques pendientes de cobro, notas débito, notas crédito entre otros.

- Procedimiento de Inventario: este procedimiento se crea bajo el código PR-GCF-04, permite a la empresa conocer la rotación de sus artículos y tener control sobre los mismos a través su respectivo control en sus procesos de compra, revisión de entradas y salidas, registros contables.
- Procedimiento de Nómina: Este procedimiento se crea bajo el código PR-GCF-05 para la liquidación de salarios, prestaciones sociales, aportes al Sistema General de Seguridad Social en Salud, parafiscales, con fundamento en las novedades o situaciones administrativas de las personas vinculadas a la planta de personal de la empresa Resortes Delta, de conformidad con las normas legales vigentes.
- Procedimiento de Declaración de Renta: Este procedimiento se crea bajo el código PR-GCF-06 como soporte para la presentación anual de la declaración de renta.
- Procedimiento de Causación de Compras y Gastos: Este procedimiento se crea bajo el código PR-GCF-07 con el fin de realizar las causaciones de los diferentes soportes tales como facturas, cuentas de cobro o documento soporte para su respectiva orden de pago.
- Procedimiento de Ventas: Este procedimiento se crea bajo el código PR-GCF-08 que permiten estipular el debido proceder en la ejecución de esta actividad, cotizaciones, ventas, material, notificaciones,

soportes, pagos efectuados.

- Procedimiento de pagos: Este procedimiento se crea bajo el código PR-PAG-09, por el cual se realiza el proceso de pago de bienes, servicios y del personal de Resortes Delta. El procedimiento incluye el área administrativa y contable, igualmente describe los pasos desde que se recibe la factura o documentación primaria hasta que se confecciona y realiza la orden de pago, procediendo a su registro contable.
- Procedimiento de Impuesto Cuatrimestral IVA: Este procedimiento se crea bajo el código PR-PAG-10, Con el fin de tener claridad en el pago del impuesto IVA, por medio de verificación de información, revisión de balance de prueba, diligenciamiento del formato y su respectivo pago.

Diseño del modelo de Gestión Financiero

La propuesta diseñada para el desarrollo de este objetivo está basada en el modelo de proyección de los estados financieros.

Se tomo como base los estados financieros del año 2023 y se analizó las políticas de crecimiento, razón corriente de proyección, proyección ROE de la empresa Resortes Delta que permitiera realizar un proyección a 5 años es decir, hasta el año 2028; además también se estudió las variables dependientes y variables independientes; en su estructura se planteó el mejoramiento en los siguientes aspectos como las cuentas por cobrar, cuentas por pagar, fuentes de financiamiento, apalancamiento operativo, además de la situación actual económica; se sugirió sobre el crecimiento de las ventas, liquidez, margen de utilidad operacional y bruta crecimiento en ventas creando estrategias para cada uno de los rubros mencionados

anteriormente.

Socialización del modelo de Gestión Contable y Financiero

La socialización de los modelos contables y financieros fueron recibidos y compartidos con el gerente de la empresa Resortes Delta Jonathan David Bojaca Sánchez, la secretaria la señorita Erika Mayerly García y el jefe de mantenimiento Santiago Corredor, quienes estuvieron atentos a la exposición de las propuestas.

De ello se dejó un acta firmada por cada uno de los presentes como constancia de dicha actividad.

Conclusiones

La implementación de los procedimientos detallados en Resortes Delta para la gestión contable y financiera es crucial para optimizar la eficiencia operativa y asegurar la integridad de la información financiera. La evaluación de la situación actual revela deficiencias significativas en la estructuración y documentación de procesos, lo cual destaca la necesidad inminente de un modelo de gestión.

La identificación de la situación actual evidencia carencias en aspectos fundamentales como la ausencia de procesos estandarizados y documentados, así como la falta de una herramienta sistemática para el aseguramiento de la información financiera. Las respuestas obtenidas durante la entrevista refuerzan la urgencia de implementar cambios sustanciales en la gestión contable y financiera de la empresa.

El análisis detallado de las respuestas proporcionadas durante la entrevista-

ta revela áreas críticas de mejora, como la falta de registro y cuantificación precisa de movimientos financieros diarios, la carencia de un cierre de caja diario, y la ausencia de procedimientos de aseguramiento de la información contable. Estas deficiencias subrayan la necesidad de un modelo de gestión que aborde específicamente estos puntos débiles.

La propuesta de un modelo de gestión contable y financiera busca llenar el vacío identificado, ofreciendo procesos y procedimientos detallados para abordar áreas específicas de mejora. La segmentación de procedimientos, como el arqueo de caja, conciliación bancaria, gestión de inventario y nómina, proporciona un enfoque estructurado y práctico para superar las deficiencias actuales.

La falta de un programa contable identificada durante la entrevista es un hallazgo significativo que destaca la necesidad de incorporar tecnología adecuada en la gestión contable de la empresa. La inclusión de este aspecto en el modelo propuesto se presenta como una solución crucial para mejorar la eficiencia y precisión en la gestión financiera.

En conjunto, la implementación de este modelo de gestión contable y financiera se presenta como una herramienta esencial para transformar y optimizar la gestión financiera en Resortes Delta. La propuesta busca no solo corregir las deficiencias identificadas, sino también establecer prácticas sólidas que impulsen la toma de decisiones informada y contribuyan al crecimiento y estabilidad financiera a largo plazo de la empresa.

Además, el análisis de los resultados obtenidos mediante la entrevista y la observación revela la falta de estructuración en los procesos contables y financieros de Resortes Delta. La ausencia de procedimientos debidamente documentados y la carencia de responsabilidades claramente definidas son

aspectos que el modelo propuesto aborda de manera específica.

La identificación de la problemática en el ámbito de la información financiera, relacionada con proveedores, compras, costos y cartera, señala áreas críticas que deben ser atendidas para mejorar la eficiencia y la salud financiera de la empresa. El modelo de gestión contable y financiera propuesto establece procedimientos claros para abordar estas problemáticas, garantizando un manejo más efectivo y controlado de estas áreas.

El diseño del modelo propuesto se basa en la necesidad de establecer procesos que abarquen desde la gestión de la cartera hasta la elaboración de los estados financieros. Cada procedimiento está diseñado para proporcionar claridad y estructura en las operaciones diarias, permitiendo una toma de decisiones más informada y eficiente por parte de la gerencia.

La inclusión de términos y definiciones relevantes en cada sección del modelo garantiza una comprensión uniforme y facilita la implementación por parte del personal involucrado. La asignación clara de responsabilidades, con un enfoque en la participación del auxiliar contable, el asesor comercial y el administrador, garantiza una ejecución efectiva de los procedimientos propuestos.

En conclusión, la implementación exitosa del modelo de gestión contable y financiera propuesto para Resortes Delta no solo abordará las deficiencias actuales, sino que también sentará las bases para una operación más eficiente y transparente. Este modelo proporciona un marco integral que fortalecerá la toma de decisiones, mejorará la productividad y contribuirá al crecimiento sostenible de la empresa en el competitivo entorno empresarial actual

La socialización de las diferentes propuestas establecidas según el desarrollo de los objetivos 1 y 2 crearon expectativas positivas en el gerente de la empresa Resortes Delta quien determino como indispensables a desarrollar.

Referencias

Aldas Montesdeoca, E. V. (2018 de Mayo de 2018). Riobama, Chimborazo, Ecuador: NA. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <http://dspace.espoch.edu.ec/bitstream/123456789/8949/1/82T00875.pdf>

Asana.com. (s.f.). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Asana.com: <https://asana.com/es/resources/project-proposal>

Aulestia Freire, P. C. (21 de Marzo de 2019). Modelo de Gestión Financiera en las Empresas Ecuatorianas del Sector de Servicios de Transporte pesado de carga por carretera del cantón Quito. *Modelo de Gestión Financiera en las Empresas Ecuatorianas del Sector de Servicios de Transporte pesado de carga por carretera del cantón Quito*. Quito, Quito, Ecuador: NA. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6646/1/T2870-MBA-Aulestia-Gestion.pdf>

Correa Garcia , J. A., Ramirez Bedoya , L. J., & Castaño Rios , C. E. (2009). Modelo de gestion financiera integral para Mypes en Colombia. *Prospectiva en escenarios de competitividad global*, 201. Obtenido de <https://bibliotecadigital.udea.edu.co/bits>

tream/10495/4917/1/CorreaJ_2009_ModeloGesti%c3%b3nFinanciera.pdf

Definición ABC. (01 de 02 de 2019). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Definición ABC: <https://www.definicionabc.com/economia/modelo-gestion.php>

Definición.DE. (21 de 07 de 2010). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Definición.DE: <https://definicion.de/contable/>

Digital Bussines & Law School. (s.f.). *Digital Bussines & Law School.* Recuperado el 15 de 10 de 2023, de Digital Bussines & Law School: <https://es.eserp.com/articulos/que-es-el-flujo-de-caja/>

Economipedia. (01 de 08 de 2020). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/gestion.html>

Economipedia. (2021). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/financiero.html>

Euroinnova, I. (2023). *Euroinnoa International online education.* Recuperado el 30 de 09 de 2023, de Euroinnoa International online education: <https://www.euroinnova.co/blog/que-es-contable-en-contabilidad>

Farro Silva, P. M. (01 de Noviembre de 2018). Modelo de Gestión Financiera para mejorar la Rentabilidad en la Empresa Ola Comercializadora & Servicios. *Tesis.* Pimentel, Chiclayo, Perú: NA. Recuperado el 10 de Abri de 2023, de <https://repositorio.uss.edu.pe/hand->

le/20.500.12802/5524

Funación Pública. (29 de 12 de 1993). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Funación Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=9863>

Función Pública. (15 de 12 de 1960). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Función Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=66188>

Función Pública. (03 de 27 de 1971). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Función Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=41102>

Función Pública. (13 de 12 de 1993). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Función Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=66148>

Función Pública. (02 de 04 de 1993). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Función Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=1348>

Función Pública. (20 de 12 de 1995). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Función Pública: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=6739>

Función Pública. (2015). *FUNCION PUBLICA*. Recuperado el 30 de 09 de 2023, de FUNCION PUBLICA: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=36833#:~:text=%E2%80%9CPor%20la%20cual%20se%20regulan,responsa->

bles%20de%20vigilar%20su%20cumplimiento.%E2%80%9D

García Moreno, E., Mapén Franco, F., & Berttolini Díaz, G. (08 de Agosto de 2019). Marco analítico de la gestión financiera en las pequeñas y medianas empresas: problemas y perspectivas de diagnóstico. *Revista Ciencia Unemi*, 12, NA. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <https://www.redalyc.org/journal/5826/582661248013/html/>

Gerencie.com. (s.f.). *Gerencie.com*. Recuperado el 15 de 10 de 2023, de Gerencia.com: <https://www.gerencie.com/conciliacion-bancaria.html>

Huacchillo Pardo, A., Ramos Farroñan , E. V., & Pulache Lozada, J. L. (20 de Marzo de 2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Científica de la Universidad de Cienfuegos* 51, 7. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>

Ilbay Sanchez , J. A. (20 de Abril de 2022). Modelo de Gestión Financiera Aplicada a la Empresa Carvimcomex Cia LTDA. *Modelo de Gestión Financiera Aplicada a la Empresa Carvimcomex Cia LTDA*. Rio Bamba, Chimborazo, Ecuador: NA. Recuperado el 10 de Abril de 2023

Iveconsultores.com. (s.f.). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Iveconsultores.com: <https://iveconsultores.com/que-es-un-proceso/#:~:text=Un%20proceso%20es%20una%20secuencia,producto%20>

o%20servicio%20al%20cliente.

Jaimes Ochoa, A. I., Trujillo Diaz, E., & Sanchez Durán, K. L. (2021). *Modelo de gestión financiera como guía aplicativa para las mipymes en Colombia*. Recuperado el 30 de 09 de 2023, de Repository de la Universidad Libre seccional Cucuta: <https://repository.unilibre.edu.co/handle/10901/19895>

Jiménez Sanchez, J. I., Rojas Restrepo, F. S., & Ospina Galvis, H. J. (04 de Septiembre de 2013). La Planeación Financiera: Un modelo de Gestión en las Mipymes. *Face*, 13, 137-150. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <https://ojs.unipamplona.edu.co/ojsviceinves/index.php/face/article/view/1845/1943>

Jurídicos Comerciales. (s.f.). *Jurídicos Comerciales*. Recuperado el 15 de 10 de 2023, de Jurídicos Comerciales: <https://www.juridicoscomerciales.com/cobro-de-cartera/#:~:text=El%20proceso%20de%20cobro%20de,ninguna%20circunstancia%20su%20situaci%C3%B3n%20financiera>.

Maffares Estupiñan, K. B. (01 de Octubre de 2020). Modelo de Gestión Financiera para la Corporación Jobch Cia LTDA. *Modelo de Gestión Financiera para la Corporación Jobch Cia LTDA*. Esmeraldas, Esmeraldas, Ecuador: N/A. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de [https://repositorio.pucese.edu.ec/bitstream/123456789/2271/1/MAFFARES%20ESTUPI%-C3%91AN%20KIRA%20BRIGITTE.pdf](https://repositorio.pucese.edu.ec/bitstream/123456789/2271/1/MAFFARES%20ESTUPI%C3%91AN%20KIRA%20BRIGITTE.pdf)

Marquez Rondon, G. A. (febrero de 2020). Importancia del modelo de ges-

tión contable para el control de las entidades económicas. *Revista Universidad y Sociedad*. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202021000100051

Márquez Rondón, G. A. (02 de Febrero de 2021). Importancia del Modelo de Gestión Contable para el Control de las Entidades Económicas. *Revista Universidad y Sociedad*, 8. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202021000100051

Miniamambiente. (s.f.). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Miniamambiente: <https://archivo.minambiente.gov.co/index.php/temas-planear-y-seguimiento/47-tema-inicial#:~:text=Una%20definici%C3%B3n%20de%20planeaci%C3%B3n%20simple,y%20prever%20sus%20consecuencias%20futuras.>

Molina Panchi, P. A. (01 de 10 de 2021). Modelo de gestión financiera para la creación de una empresa comercializadora de productos farmacéuticos. *Modelo de gestión financiera para la creación de una empresa comercializadora de productos farmacéuticos*. Ambato, Ecuador, Ecuador: N/A. Recuperado el 20 de 04 de 2023, de <https://repositorio.pucesa.edu.ec/handle/123456789/3355>

My Gestión 20. (s.f.). *MY GESTION 20*. Recuperado el 15 de 10 de 2023, de MY GESTION 20: <https://www.mygestion.com/blog/que-es-arqueo-de-caja-y-como-se-hace>

Naranjo Quinde, F. Y., & Concha Ramírez, J. A. (2 de Agosto de 2022). Diseño

de un modelo de gestión Financiera aplicable a la mipymes de la ciudad de Guayaquil. *Polo del conocimiento*, 1. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/4383>

Ortiz Machado, S. A. (10 de Julio de 2017). Modelo d Gestión Administrativa y Financiera para la Compañía de Vigilancia y Seguridad Andino Avisep Cia. LTDA. *Modelo d Gestión Administrativa y Financiera para la Compañía de Vigilancia y Seguridad Andino Avisep Cia. LTDA*. Quito, Quito, Ecuador: NA. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/14529>

Peña, R. P. (2019). *Universidad Piloto de Colombia*. Obtenido de Modelación financiera, conceptos y aplicaciones: https://www.unipiloto.edu.co/descargas/Modelacion-Financiera_Concep-Aplicaciones.pdf

Pilaguano Mendoza, J. G., Arellano Diaz, M. A., & Vallejo Sanchez, D. P. (2021 de Enero de 2021). Análisis del modelo de gestión financiera como herramienta para una adecuada toma de decisiones en las empresas privadas post- covid. *Análisis del modelo de gestión financiera como herramienta para una adecuada toma de decisiones en las empresas privadas post-covid*. Portoviejo, Manabí, Ecuador: Casa Editora del Polo. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de <https://www.polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/2964>

Rivadeneira Salas, J. V. (13 de Febrero de 2019). Diseño de un Modelo de

Gestión Financiera en el Hotel los Cofanes, para la Recuperación de la Inversión, de la Ciudad de Puyo. *Diseño de un Modelo de Gestión Financiera en el Hotel los Cofanes, para la Recuperación de la Inversión, de la Ciudad de Puyo.* (N/A, Ed.) Puyo, Pastaza, Ecuador. Recuperado el 10 de Abril de 2023, de https://www.google.com/search?q=puyo+ciudad&rlz=1C1CHZN_esCO988CO988&oq=puyo+ciudad&aqs=chrome.0.0i355i512j46i512j0i22i30l7.2354j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8

Ruiz Muñoz, E. Y., & Oviedo Pino, J. I. (13 de 05 de 2021). Bases sociales para la configuración de un Modelo De Gestión Financiera con perspectiva solidaria en el contexto de organizaciones rurales. *Bases sociales para la configuración de un Modelo De Gestión Financiera con perspectiva solidaria en el contexto de organizaciones rurales.* Medellín, Antioquia, Antioquia: N/A. Recuperado el 20 de 04 de 2023, de <https://revistas.udea.edu.co/index.php/cont/article/view/344716>

Sait Software Administrativo. (s.f.). *Sait Software Administrativo.* Recuperado el 10 de 15 de 2023, de Sait Software Administrativo: <https://ayuda.sait.mx/sait-erp/8-capacitacion-en-modulo-inventario/o-proceso-de-toma-de-inventario/#:~:text=El%20proceso%20de%20inventario%20es,faltantes%20o%20sobrantes%20de%20art%C3%ADculos.>

Significados.com. (s.f.). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Significados.com: <https://www.significados.com/analisis/>

Significados.com. (s.f.). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de Significados.com: <https://www.significados.com/control/>

Suin Juriscol. (24 de 11 de 2015). Recuperado el 20 de 04 de 2023, de <https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/30033048>

Torres Rodriguez, H. C., & Matute Paz, X. N. (Septiembre de 2020). Propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa tiendas Door's. *Propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa tiendas Door's*. Tegucigalpa, Francisco Morazan, Honduras. Obtenido de <https://repositorio.unitec.edu/bitstream/handle/123456789/11462/11641342-11651004-septiembre2020-l04-pg.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ugando Peñate, M., Solórzano Bonilla, M. R., Sabando García, A. R., & Villalón Peñate, A. (01 de 01 de 2023). Un Modelo de Gestión Financiera Operativa y su Efecto en la Rentabilidad del Sector Transportista. Caso Compañía Bonanza S.A. *Un Modelo de Gestión Financiera Operativa y su Efecto en la Rentabilidad del Sector Transportista. Caso Compañía Bonanza S.A.* Santo Domingo, Ecuador, Ecuador: N/A. Recuperado el 20 de 04 de 2023, de <https://revistas.ute.edu.ec/index.php/economia-y-negocios/article/view/1101>