



**RIDUNAJ**  
Repositorio Institucional  
Digital UNAJ



Universidad Nacional  
**ARTURO JAURETCHE**

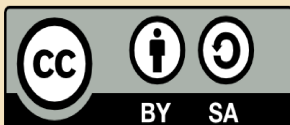
Material Académico

Hadad Pitasny, Eduardo Jorge  
Apuntes de Gestión de la Producción 1:  
Introducción

2023

*Instituto: Ingeniería y Agronomía*

*Carrera: Ingeniería Industrial*



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons.  
Atribución – Compartir igual 4.0  
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

Documento descargado de RID - UNAJ Repositorio Institucional Digital de la Universidad Nacional Arturo Jauretche

Cita recomendada:

Hadad Pitasny, E. J. (2023). *Apuntes de Gestión de la Producción 1*. Universidad Nacional Arturo Jauretche.

Disponible en RID - UNAJ Repositorio Institucional Digital UNAJ

<https://biblioteca.unaj.edu.ar/rid-unaj-repositorio-institucional-digital-unaj>



# GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN 1

## Carrera de INGENIERÍA INDUSTRIAL

### *Apunte INTRODUCCIÓN*

*Revisión 2023*

- ***Costos + Tipos de Producción + 9 Bilidades***
  - ***Distribución en Planta***
  - ***Productividad y Sistemas Productivos***
- ***Estudio del Trabajo Humano, Métodos y Tiempos***
  - ***Gestión de Stocks***



## **CONTENIDOS:**

- 1. *Nuestra Tarea en el Acto Educativo***
- 2. *Objetivos de GP1***
- 3. *En qué nos vamos a Enfocar***
- 4. *Vista Rápida de Gestión de la Producción***
- 5. *Pensadores y Creadores Argentinos, Videos y Ejemplos***
- 6. *¿Cómo Producir MÁS y MEJOR?***
- 7. *Gestión de Stocks – El Caso de las Vacunas Vencidas***
- 8. *Organización de la Producción según Volumen y Estandarización del Producto***
- 9. *Cuestionario que los Estudiantes deben responder***

# APROBÉ GP1



Ud. está aquí

**NUUESTRA TAREA en el ACTO EDUCATIVO:**  
***Subir paso a paso la Escalera,  
con barandas y pasamanos,  
con descansos y pedada amplia, buen soporte,  
con cinta antideslizante,  
ancho suficiente a todos.***

Profesor Asociado Ingeniero Eduardo Jorge Hadad Pitasny



# OBJETIVOS:

- Introducir al estudiante en la problemática de la gestión de la Producción y las condiciones que afectan a la supervivencia y a la competitividad de la fábrica y de la empresa, utilizando como referencia a los valores educativos que se reciben desde la primera clase.
- Desarrollar conceptos sobre la organización de la Producción en distintos entornos productivos, regionales, nacionales y latinoamericanos, para diferentes clases y niveles de organizaciones empresariales.
- Trabajar en Equipos homogéneos en el entendimiento y propuesta de solución de problemas y Estudio de casos de entrenamiento, y desarrollar actividades supervisadas en equipos heterogéneos y multiculturales, con tareas de campo incluidas.
- Al finalizar la materia el estudiante manejará, comprenderá y sabrá hacer en base a conceptos generales para localizar, organizar y gestionar las unidades productivas y tendrá una primera evaluación propia de las actividades industriales en la región.



# En qué nos vamos a Enfocar:

- ✓ **Conocer la Realidad del Partido, la Provincia, el País y la Región**
- ✓ **Ubicarnos, Identificar y Entender los Problemas de Producción**
- ✓ **Disponer de Ejemplos Prácticos para CADA TEMA**
- ✓ **Trabajar en Equipos con Entrenamientos de Teoría y Casos Reales**
- ✓ **Proponer Soluciones Coherentes basadas en**
  - Respeto a las Personas,**
  - Cuidado del Medio Ambiente,**
  - Mejor Uso de los Recursos Existentes,**
  - Creatividad Humana y Producción Más Limpia,**
  - Aumento de la Productividad,**
  - Resultados Medibles**
  - Parámetros de Economía y Calidad**

## Ubicación Rápida de Gestión de la Producción



## ¿Qué es la INGENIERÍA?



**Previsión** es un término que procede del latín *praevisio* y que refiere a la **acción y efecto de prever** (conjeturar lo que va a suceder a través de la **interpretación** de indicios o señales; ver con anticipación; preparar medios para futuras contingencias).



# *Pensadores y Creadores Argentinos*

**INGENIERO QUÍMICO RAFAEL KOHANOFF:** [https://www.youtube.com/watch?v=v\\_EBpkxemhs](https://www.youtube.com/watch?v=v_EBpkxemhs)

**MÉDICO HUGO SIGMAN Talento de los Argentinos:** <https://www.youtube.com/watch?v=l6diEwk7hUE>

**ESCRITOR ALEJANDRO DOLINA QUIERO SER INGENIERO:** <https://www.youtube.com/watch?v=0KFdRyLhFnI>

**ECONOMISTA DEBORA GIORGI ENERGÍA E INDUSTRIA:** <https://www.youtube.com/watch?v=wxhrDgD9SSg>

**ABOGADA CRISTINA KIRCHNER ATUCHA Y LOS INGENIEROS:** <https://www.youtube.com/watch?v=spjSOvOBL2k>

**ECONOMISTA ALDO FERRER INDUSTRIA ARGENTINA** <https://www.youtube.com/watch?v=quvU8jCKhZw>

**PRESIDENTE NÉSTOR KIRCHNER AMÉRICA COMO EJEMPLO:** <https://www.youtube.com/watch?v=BjZmsJashM>

**PAPA FRANCISCO LOS POBRES SUFREN EL ABUSO DEL AMBIENTE:** [https://www.youtube.com/watch?v=DpoNaZX\\_goU](https://www.youtube.com/watch?v=DpoNaZX_goU)





*Siguiendo al Ingeniero Rafael Kohanoff:*  
**La Economía Circular en *Ejemplos***  
***Prácticos***

[PELO CORTADO PARA LIMPIAR EL AGUA: https://rpp.pe/mundo/actualidad/desde-pelos-hasta-medias-todo-sirve-para-contener-derrame-de-petroleo-noticia-263678?ref=rpp](https://rpp.pe/mundo/actualidad/desde-pelos-hasta-medias-todo-sirve-para-contener-derrame-de-petroleo-noticia-263678?ref=rpp)

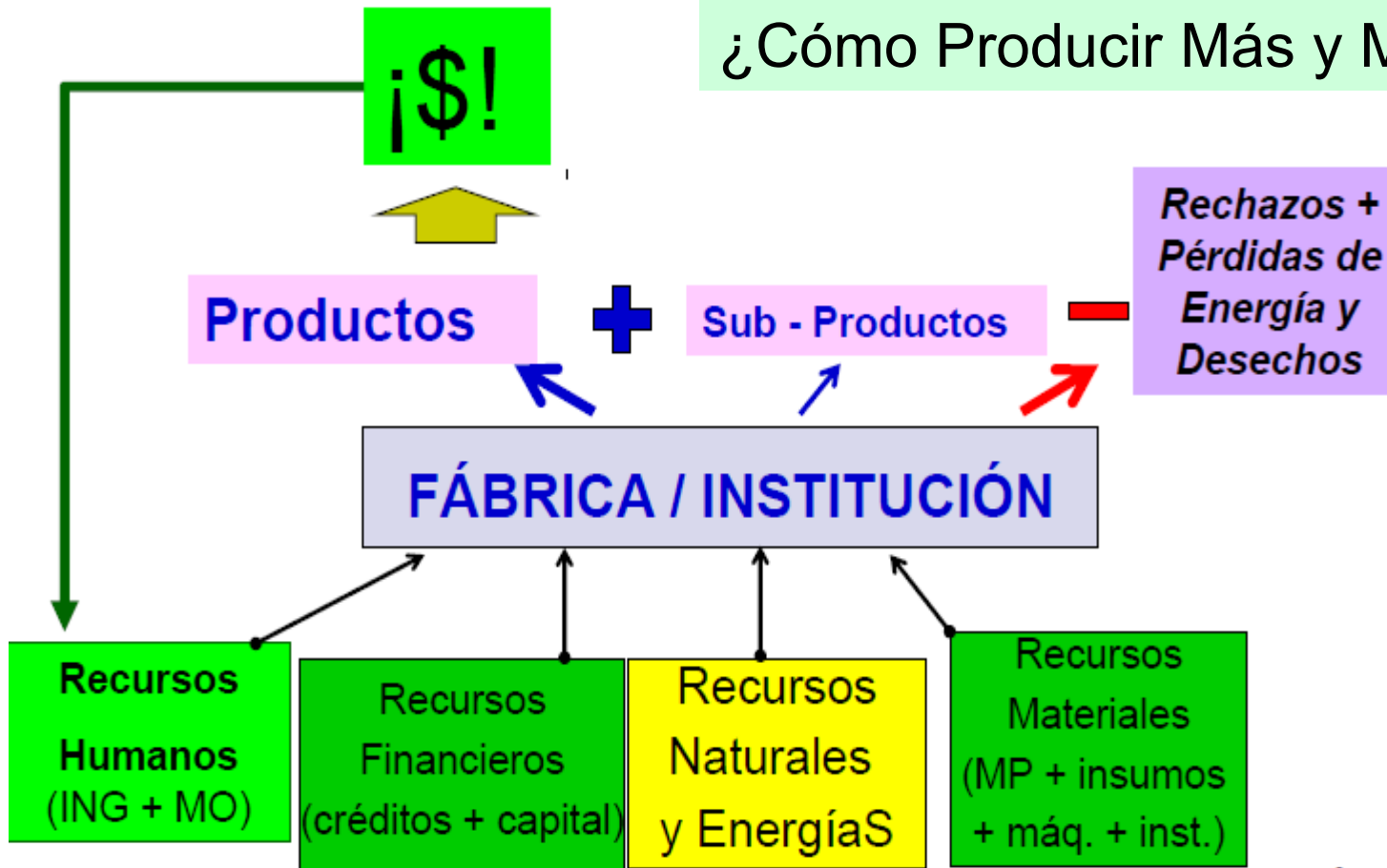
[SOLIDARIDAD CON ISLA MAURICIO Y EL DERRAME DE PETRÓLEO: https://www.lemonde.fr/planete/article/2020/08/23/le-recyclage-capillaire-pour-lutter-contre-les-marees-noires\\_6049699\\_3244.html](https://www.lemonde.fr/planete/article/2020/08/23/le-recyclage-capillaire-pour-lutter-contre-les-marees-noires_6049699_3244.html)

[MADERA A PARTIR DE PLÁSTICOS: https://www.youtube.com/watch?v=dQy4Fjj1Uw4](https://www.youtube.com/watch?v=dQy4Fjj1Uw4)

[RECUPERACIÓN DE AGUA DE LLUVIA: https://www.youtube.com/watch?v=AyqL9uRjkc](https://www.youtube.com/watch?v=AyqL9uRjkc)

***Busque Ud. otros ejemplos***

## ¿Cómo Mirar la Producción? – Entradas y Salidas

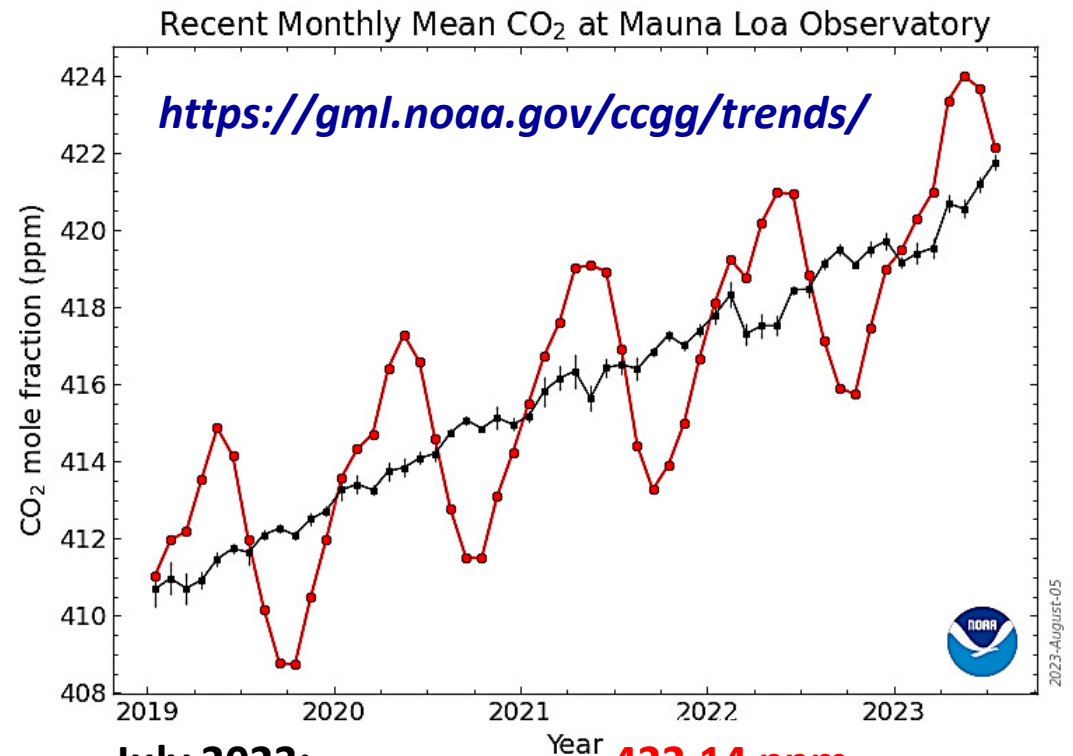


9

## ¿Cómo Mirar la Producción? – Entradas y Salidas



## ¿Qué significa trabajar mal?



July 2023: **422.14 ppm**

July 2022: 418.85 ppm

# ¿Cómo Mirar la Producción? – Entradas y Salidas

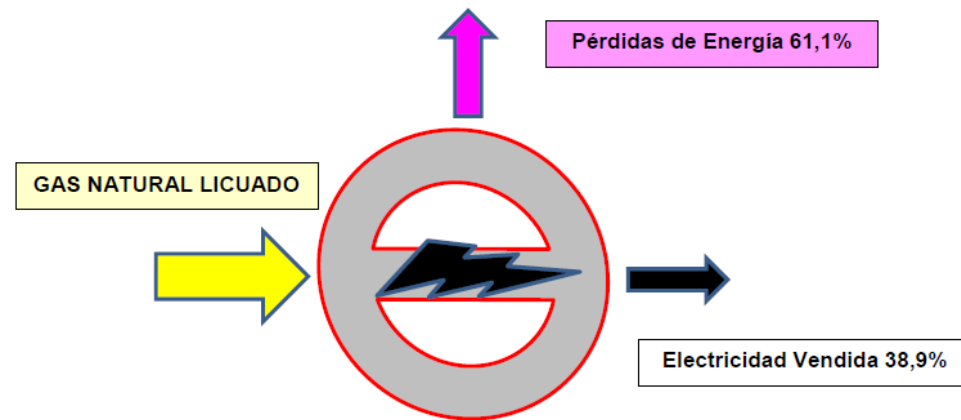
## ¿Qué significa trabajar mal?

**CICLO COMBINADO CENTRAL COSTANERA S.A.**

- Fabricante: **Mitsubishi Heavy Industries**
- Configuración: **2 TGas (MHI 701F)/1 TVap.(MHI TC2F-40.5)**
- Fecha de Firma de Contrato: **29.11.1996**
- Puesta en marcha Ciclo Completo: **27.12.1998**
- Potencia Bruta: **852,5 MWbr (con fuego adicional)**
- Rendimiento Total Bruto: **56% (6441 KJ/KWh)**
- Combustible utilizado: **Gas natural - Gas Oil**
- Sistema de Combustión: **Mixto, baja emisión de Nox**
- Compresor de aire: **Axial - 17 etapas - Pres.Final = 17 bar**
- Planta de Gas: **Tres compresores flujo axial**
- Accidentes relevantes en obra: **Cero**

### Clarificación sobre Centrales Termoeléctricas CASO CENTRAL COSTANERA 2016

<https://www.enel.com.ar/content/dam/enel-ar/subsidiaria-costanera/balances/2016/Memoria%20y%20Balance%20Costanera%202016.pdf>



# ¿Para qué sirve **GESTIÓN DE STOCKS?** **El Caso de las VACUNAS VENCIDAS**

## HECHOS:

En Agosto 2020 se encontraron 4 millones de vacunas vencidas y almacenadas en un Frigorífico  
Además en Diciembre 2019 se liberaron 12 millones de Vacunas que estaban durmiendo desde hacía 7 meses en los depósitos fríos de la Aduana



**LECTURAS SUGERIDAS:** <https://chequeado.com/el-explicador/que-se-sabe-sobre-las-vacunas-vencidas-que-se-encontraron/>  
<https://www.infobae.com/politica/2020/08/19/hallaron-cuatro-millones-de-vacunas-vencidas-en-un-frigorifico-en-constitucion/>



# ¿Para qué sirve **GESTIÓN DE STOCKS?** **El Caso de las VACUNAS VENCIDAS**

**COSTO EXTRA DE COMPRA Y TRANSPORTE:** 4.000.000 dosis x 10 U\$/dosis = **40.000.000 U\$D**

**COSTO EXTRA DE ALMACENAMIENTO FRÍO:** Alquiler de 2 Frigoríficos, el ONETO para las Vacunas Vencidas y el de Aduana para las demoradas, con Frío Controlado, Vigilancia, Prevención de Incendios y Otros daños: U\$D 150.000 x 60 meses = **9.000.000 U\$D**

**COSTO EXTRA DE SEGUROS:** porque se trata de Bienes Muebles, fácilmente negociables en el Mercado Paralelo: 5% del valor de los bienes por cada año. 40.000.000 U\$D x 5% x 5 años = **10.000.000 U\$D**

**COSTO EXTRA PARA DESTRUCCIÓN SEGURA Y DISPOSICIÓN DE LOS RESIDUOS:** Transportar, Destruir de manera segura y disponer de los residuos biológicos resultantes: **1.000.000 U\$D**

**COSTO EXTRA PARA LA GESTIÓN DE COMPRA + ALMACENAMIENTO + SEGUROS + DESTRUCCIÓN;** se considera el 3% de los valores involucrados, 3% x 60.000.000 U\$D = **1.800.000 U\$D**

**COSTO TOTAL DE LA GRUESA FALLA:** 40.000.000 U\$D + 9.000.000.000 U\$D + 10.000.000 U\$D + 1.000.000 U\$D + 1.800.000 U\$D = **61.800.000 U\$D** (Según los datos disponibles equivale al presupuesto de 1 mes del Ministerio de Salud durante la Presidencia MACRI)

**LECTURAS SUGERIDAS:** <https://www.elextremosur.com/nota/23947-hace-500-dias-macri-eliminaba-el-ministerio-de-salud/>

<https://www.lacapital.com.ar/politica/eliminaron-nueve-ministerios-ellos-salud-trabajo-energia-y-ciencia-y-tecnologia-n1669885.html>



# ***¿Ejemplos Reales de Gestión de la Producción Industrial?***

[PRODUCCIÓN DE ACEITE REFINADO DE GIRASOL: https://www.youtube.com/watch?v=y\\_pVJBMsNus](https://www.youtube.com/watch?v=y_pVJBMsNus)

[PROCESO CONTINUO DE ACEITE EN MÉXICO: https://www.youtube.com/watch?v=-DsovMustIA](https://www.youtube.com/watch?v=-DsovMustIA)

[MAQUILA DE ZAPATOS EN PARAGUAY: https://www.youtube.com/watch?v=H\\_EROrsZKbc](https://www.youtube.com/watch?v=H_EROrsZKbc)

[NUEVA DESTILERÍA ARGENTINA: https://www.youtube.com/watch?v=LJYEbHMIMM](https://www.youtube.com/watch?v=LJYEbHMIMM)

[VUELVE LA PRODUCCIÓN: https://www.youtube.com/watch?v=gc6xVUnSvHI](https://www.youtube.com/watch?v=gc6xVUnSvHI)

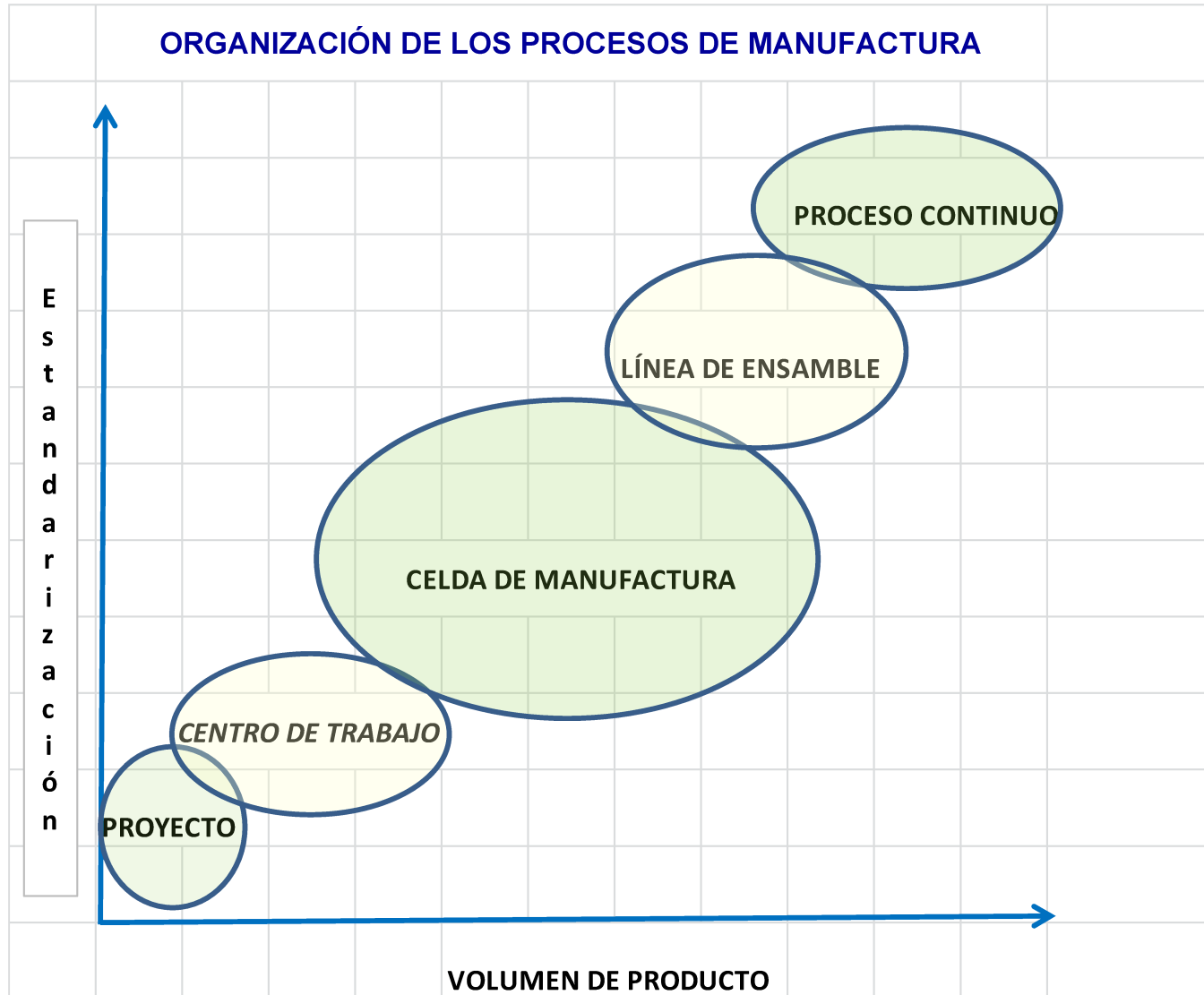
[MINIPYME: https://www.youtube.com/watch?v=FUdW\\_PBa36U&t=41s](https://www.youtube.com/watch?v=FUdW_PBa36U&t=41s)

[NUEVO HOSPITAL: https://www.youtube.com/watch?v=b7TyqTjdVg8](https://www.youtube.com/watch?v=b7TyqTjdVg8)

[MEJORAS AMBIENTALES: https://www.youtube.com/watch?v=wIFfdQYu3G4](https://www.youtube.com/watch?v=wIFfdQYu3G4)

[CONOCER + INVERTIR: https://www.youtube.com/watch?v=mQWqkmNoPI0](https://www.youtube.com/watch?v=mQWqkmNoPI0)

[ARGENTINA PRODUCIENDO: https://www.youtube.com/watch?v=s1uqex6PdX0](https://www.youtube.com/watch?v=s1uqex6PdX0)



## PARÁMETROS DE CALIDAD PARA COMPARAR INDUSTRIAS

Un componente nuevo aparece en esta unidad y es conocido como "9 ilities" en la literatura de proyectos en inglés. Llevado al castellano, "ility" ubicado como terminación de una palabra tiene una acepción equiparable a "bilidad". Vamos a manejarlas con ambas expresiones, de acuerdo a la lista siguiente y forzando a veces la expresión en castellano: (\*)

- **Producibility**                      **Producibilidad**
- **Usability**                              **Usabilidad**
- **Reliability**                            **Confiabilidad**
- **Maintainability**                    **Mantenibilidad**
- **Availability**                          **Disponibilidad**
- **Operability**                          **Operabilidad**
- **Flexibility**                            **Flexibilidad**
- **Social acceptability**  
   **Aceptabilidad Social**
- **Affordability**                        **Soportabilidad**





## **BREVE CUESTIONARIO:**

- a) *¿Por qué Planificar?***
- b) *¿Es lo mismo Previsión (anticipar en base a conocimientos) que Pálpito?***
- c) *¿En qué ayuda a la Industria tener Centros Sanitarios y Hospitales CERCA?***
- d) *¿Es Necesario el Conocimiento y la Innovación?***
- e) *¿Cómo puede el Estado Nacional, Provincial, Municipal, ayudar para la INVERSIÓN de PYMES y MINIPYMES?***
- f) *¿Pueden los Ingenieros Industriales contribuir a que cada Fábrica y cada Transporte relacionado a Fábrica sean menos contaminantes?***
- g) *¿Por qué la Producción y el Trabajo Productivo dignifican a las Personas?***
- h) *¿Cuál es la Ventaja de Sustituir Importaciones?***
- i) *¿Quién paga las Ineficiencias de Central Costanera y otras Termoeléctricas?***
- j) *¿Quién sufre las Ineficiencias de Central Costanera y otras Termoeléctricas?***



